



le cnam

**CERTIFICAT DE SPECIALISATION**  
**INNOVATIONS SOCIALES :**  
**ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE,**  
**ECONOMIE PLURIELLE ET SOCIETE**  
**DE SERVICES.**  
SPECIALITE CULTURE

SOUS LA DIRECTION DE JEAN-LOUIS LAVILLE,  
CHAIRE ECONOMIE SOLIDAIRE  
DU CONSERVATOIRE NATIONAL  
DES ARTS ET MÉTIERS

*NOVEMBRE 2020/JUIN 2021, PARIS*

---

## OBJECTIFS ET COMPETENCES VISES

- ▷ Mieux maîtriser l'environnement et les compétences pour le développement d'activités artistiques et culturelles à travers un modèle d'économie sociale et solidaire
- ▷ Mieux maîtriser les enjeux de l'ESS à travers une approche transversale et par la dimension culturelle
- ▷ Développer ses connaissances dans le domaine et enrichir ses expériences pour :
  - Acquérir de nouvelles responsabilités dans des structures de l'économie sociale et solidaire
  - Animer ou créer un projet d'utilité sociale et collective, en particulier dans le champ artistique et culturel
  - se spécialiser dans une activité à vocation d'utilité sociale et collective ou développer un service à la personne
  - participer à l'élaboration de politiques publiques territoriales visant à promouvoir un modèle économique et social durable dans le respect des droits fondamentaux, en particulier culturels

---

## DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS

L'approche plurielle et les interactions praticiens et chercheurs dans les apprentissages délivrés permettent aux stagiaires de construire une analyse sur leurs parcours et leurs secteurs professionnels. Elle leur donne des clés pour appréhender les évolutions de leurs métiers et les compétences adaptées à ce nouveau contexte. La dimension transversale de la formation permet d'englober plusieurs métiers, en particulier dans le champ de l'ESS et de la culture. Elle vise particulièrement les métiers de développement d'activité artistiques et culturelles, d'éducation populaire, d'utilité sociale, et de coopération territoriale.

---

## PUBLIC

- ▷ Personnes déjà engagées dans la vie professionnelle (dans le domaine culturel, de l'éducation populaire, du social, etc.)
- ▷ Porteurs de projets (culturel, social, etc.)
- ▷ Professionnels dans des collectivités territoriales

**Pré-requis :** Bac +4 ou expérience professionnelle d'au moins 3 ans

**Nombre de participants :** 13 minimum / 30 maximum

---

## DEROULEMENT

12 journées de formation et 3 journées de tutorat, pour un total de 90 heures, à raison de 2 à 3 journées par mois, de novembre 2020 à juin 2121.

---

## EVALUATION ET VALIDATION

La validation du cycle est prononcée par un jury au vu d'un mémoire rédigé par chaque élève à l'issue de sa formation et permet la délivrance d'un certificat de spécialisation.

Le certificat de spécialisation est constitutif du master Sciences humaines et sociales conduite du changement et innovations sociales, économie sociale et solidaire (MR065-2). Il donne lieu à une dispense de l'USSO1A (10ECTS).

---

## APPROCHE PEDAGOGIQUE

Dans un contexte très évolutif, il est décisif que les acquis des recherches récentes puissent être rapidement transmis en formation. C'est sur cette articulation entre recherche et formation qu'est bâti l'ensemble du cycle.

L'autre caractéristique du certificat est le dialogue entre les acteurs et les chercheurs.

Après l'introduction générale, les journées sont construites sur une interaction forte entre les praticiens et les chercheurs afin que les apports de ces derniers soient mobilisés comme des ressources pour les actions sectorielles et territorialisées.

Sur les 12 journées de formation, 3 journées donnent lieu à des visites dans des structures artistiques et culturelles, avec des interventions articulées entre praticiens et chercheurs.

Chaque journée donne lieu à l'alimentation de l'espace ressource numérique lié à la formation, proposant une synthèse fiable et accessible des données fournies et des textes d'approfondissement.

---

## CONTENUS PEDAGOGIQUES

---

### THEMATIQUES PRINCIPALES ABORDEES

- Economie solidaire, innovation sociale et droits humains ; recomposition de l'action d'intérêt général
- Entreprenariat collectif, coopérations, droits culturels et dimension citoyenne dans l'organisation socio-économique professionnelle
- Mutations et transitions culturelles
- Méthodologie de projet

---

### PROGRAMME

(programme détaillé sur demande)

#### INTRODUCTION GENERALE : ECONOMIE SOLIDAIRE, INNOVATION SOCIALE ET DROITS HUMAINS : RECOMPOSITION DE L'ACTION D'INTERET GENERAL

▷ **Semaine 1/novembre 2020**

Module 1 : Initiatives citoyennes d'intérêt général dans l'art et la culture

Module 2 : Économie culturelle solidaire

▷ **Semaine 2/novembre 2020**

Module 3 : Droits culturels, droits humains et communs

#### LA STRUCTURATION D'UN PROJET

▷ **Semaine 3/décembre 2020**

Module 4 : Structuration interne et gestion : modèle économique, financements solidaires

Module 5 : Gouvernance collective des initiatives culturelles d'économie solidaire

▷ **Semaine 4/décembre 2020**

Tutorat collectif

▷ **Semaine 5/janvier 2021**

Module 6 : Évolution du paysage professionnel et des métiers

#### LES EXPERIENCES INNOVANTES : ENTREPRENARIAT COLLECTIF, COOPERATIONS, DROITS CULTURELS ET DIMENSION CITOYENNE DANS L'ORGANISATION SOCIO-ECONOMIQUE PROFESSIONNELLE

▷ **Semaine 5/janvier 2021**

Module 7 : Coopération : enjeux et pratiques

▷ **Semaine 6/février 2021**

Tutorat collectif

Module 8 : De l'utilité sociale aux démarches de progrès autour des droits culturels

▷ **Semaine 7/mars 2021**

Module 9 : Des expériences de l'Economie solidaire

#### LES ENJEUX POUR L'AVENIR, UNE ALTERNATIVE A CONSTRUIRE

▷ **Semaine 7/mars 2021**

Module 10 : Transitions territoriales et politiques publiques : un continuum du local à l'Europe

▷ **Semaine 8/avril 2021**

Module 11 : Coconstruction entre acteurs d'un territoire et innovation sociale

Module 12 : Coconstruction avec les collectivités publiques

▷ **Semaine 9/mai 2021**

Tutorat collectif

---

Rédaction du mémoire : mai-juin

Jury : juin

---

## MOYENS PEDAGOGIQUES

### Encadrement

Le pilotage de la formation sera assuré par le Cnam, Opale et l'Ufisc

### Intervenant.e.s (Liste non exhaustive et en cours de validation)

Jean-Louis Laville (professeur et titulaire de la Chaire "ESS" au sein du CNAM, membre du LISE, chercheur en Innovation sociale), Philippe Henry (chercheur en socio-économie de la culture, maître de conférences HDR), Laura Aufrère (doctorante sur la culture et les communs et membre de l'Alliance Internationale des éditeurs indépendants), Philippe Eynaud (professeur et chercheur en gestion des organisations), Cécile Offroy (professeure et sociologue), Elisabetta Bucolo (sociologue en innovations sociales), Patricia Coler (déléguée générale de l'Ufisc/Union fédérale d'intervention des structures culturelles), Luc de Larminat et Lucile Rivera-Bailacq (co-directeurs d'Opale/Centre de Ressources Culture pour le DLA), Bruno Lasnier (coordinateur du MES/Mouvement pour l'Economie Solidaire, administrateur d'ESS France), Chloé Sécher (chargée de mission formation et Europe au Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire/RTES), etc.

## MODALITES PRATIQUES

### Durée, horaires

- De novembre 2020 à juin 2021
- 2 jours à 3 jours par mois
- Le calendrier précis sera transmis au mois de septembre
- Horaires : 9h30/12h30 et 14h/17h
- 90 heures de formation

### Lieux

Conservatoire National des Arts et Métiers : 292 Rue Saint-Martin, 75003 Paris // 2, rue Conté, 75003 Paris

Les visites de terrain se dérouleront en Ile-de-France

En cas de poursuite de la pandémie et/ou de reconfinement, la formation sera organisée tout ou partiellement à distance.

### Coût de la formation

- Prise en charge par l'employeur : 3 000€
- Prise en charge individuelle : 1 500€

### Candidatures et modalités d'inscription

Dossier comprenant : CV, lettre de motivation et fiche d'inscription complétée

Les inscriptions sont enregistrées dans l'ordre d'arrivée (à concurrence du nombre de places disponibles). Un accusé de réception est envoyé à l'entreprise et/ou au stagiaire pour confirmer l'inscription.

Un engagement écrit est nécessaire

## INFORMATIONS

- ▷ Demande de devis et pré-inscription : [https://fd7.formdesk.com/opale/formation\\_CNAM\\_cult.ESS](https://fd7.formdesk.com/opale/formation_CNAM_cult.ESS)
- ▷ Demande d'informations : [formation@opale.asso.fr](mailto:formation@opale.asso.fr) / 01 45 65 20 00 / Contact : Dellya Ombade

N° Siret : 34968515600045 / N° d'organisme de formation : 11754718075

Les formations d'Opale répondent au décret qualité n°2015-790 du 30 juin 2015 et sont éligibles au financement par les OPCO